



牛年逆境下 忍與守之道

踏入2009年及度過了農曆新年，大家都希望能從去年的震撼經歷來個翻新，借此機會讓我向讀者祝願身體健康、心情放鬆、堅持士氣、漸育生機、牛市再現。

作為公司領導人的董事，面對嚴峻考驗，確實費盡心思。經濟起落，原是循環定律，董事切記忍與守之道，

「忍」始於防止為各方壓力逼垮，必需自己保持身心健康，才能心平氣和及思路清晰，以迎接挑戰，請大家在艱難時期也不要忽略自己身體健康。各公司都在尋求開源節流以「守業」之際，其實開源節流也需有創新思維，才可以在變幻中找出生存之道，因此「守」的背後有「創」的精神，但創意又有賴於有強健身心。

面對時艱，團隊士氣非常重要。公司文化的設定，由上層指引發展方向，帶領梯隊，全體朝著同一方向進發，不斷溝通與互相了解才能是推動發展。一旦公司遇上危機，領導者須借助員工向心，共同分擔脫困，因此公司領導層應繼續溝通，鼓勵員工提出意見，穩定軍心、讓員工見到領導層沒有放棄並繼續堅持，這樣才能讓全體員工站在同一陣線，再育生機。

我一貫以來推行的企業管治原則，在任何環境，都能發揮作用。企管基礎穩定的話，則有助於風浪中導航，如果基礎稍弱的话，在面對困境，也可參考企管原則借鑒，尤其是在提交集資方案時，有關強化企管常規的計劃及情況可給予對方信心，增加通過機會。

傑出董事的管治要義

回顧去年，香港董事學會的大型項目「傑出董事獎」，再次選出企管典範，得獎者給予我們啟示。欣喜見到這些模範企管行為，涵蓋不同規模的經營，推動我們經濟體系的發展。評選團給予得獎者的表現讚譽，綜合企業管治要義，包括：「強調策略性規劃程序」、「全情投入」、「締造長遠可持續增長，並有效地指導」、「定期檢討內部監控與風險管理的系統和程序」、「心思細密、懷有遠見」。此外，管



香港董事學會剛遷入中環環球大廈新址，交通方便，因而增加訪者。圖為香港董事學會新址開幕儀式。

治的要義亦講求「實事求是」、「促進溝通」、「團隊密切合作，願意作出承擔」、「持續改進的倡導力」及「管理制度改革，妥善的管治架構」等。

今年的「傑出董事獎」繼續舉行，評選結果除彰顯原有的管治常規外，相信會帶出得獎者，如何面對這個席捲全球

的經濟危機，給予我們在逆境中自強的最新啟示。

新年伊始，香港董事學會步入新景象，剛遷入中環環球大廈新址，交通方便，因而增加訪者，學會得享地利，有賴業主康本集團(The Yasumoto Group)的特惠支持，僅表謝意。

同時，學會又拓展夥伴計劃，例如與鄰居「環球商務中心」合作，該中心已成為學會的「指定商務中心」，以其眾多類別服務，向會員提供特惠。今年學會將持續開展多元化服務，包括一些新項目，例如「董事專題大會」(「Directors' Symposium」)、「董事資訊聯誼匯」(「Directors' Jamboree」)等，團結會員，並讓會員拓展網絡，交流心得，以增強當今應變智慧。農曆新年，我為學會、會員，以及全體公司董事，作了二聯以誌，現與讀者分享。

香港董事學會大門對聯

春秋遞嬗 運轉環球 昨日承擔 風雲易色¹
己丑來臨 花開錦繡 今天進取 日月恆光²

「香港董事學會環球商務培訓中心」對聯
公司董事 遠見高明 穩步宏圖 松筠亮節³
學會成員 胸懷磊落 修身捧卷 笛磬清鳴⁴

徐蔚玲聯

內容釋義：

1. 「遞嬗」，指交替轉換；「嬗」，音「善」。「運轉環球」指世事轉變，有如四季交替，祝願全球運轉，亦指學會喬遷環球大廈，都有時來運轉，接交好運之意。「風雲易色」指去年所發生的天災人禍，包括金融海嘯。
2. 下聯對比，雖有去年逆境，今年須進取，期望光明前景。
3. 公司董事的管治眼光放遠及穩步發展，操守氣節有如松、竹堅貞；「筠」即竹子。
4. 學會成員的持續專業進修精神，有如笛磬清鳴傳遞訊息；「磬」，古代打擊樂器。

對聯詩韻：平仄仄仄 仄仄平平 仄仄平平 平仄仄仄
仄仄平平 平仄仄仄 平仄仄仄 仄仄平平