



【即時發佈】

社會經濟持續發展 勿忘優良企業管治

香港董事學會就今日發表的預算案作出回應。

（2026年2月25日，香港訊）司長今日公佈新一份預算案，為推行既定政策提供資源，並優化一些項目。整體平穩，合符預期。

新一份預算案演辭文本封面選取了紫色。「紫氣東來」乃祥瑞徵兆。司長解釋，紫色寓意在瞬息萬變的外部環境中，香港經濟內生動力不斷增強。

的確，在股市資本市場活躍帶動下，印花稅收增加，赤字逆轉為盈餘。財政壓力有改善，可以適度給與市民支援。預算案提出多項紓困措施如退稅、調高免稅額、寬免差餉等，合適合理。

經營賬目與基建投資

雖然財政壓力有改善，來年經營賬目預測會有盈餘，但基建項目處於開支高峰期，牽涉金額龐大，司長仍然預測非經營賬目會有大額赤字。政府將增加發債額度。司長強調，發債所得資金只會用在基建投資，不會用於經常開支，體現審慎理財。我們相信政府能守住原則。舉債是用作基建投資，是為社會經濟創造更多價值，除非我們不願相信相關項目的潛力。

稅制檢討

雖然司長認為經濟勢頭繼續向好，但本港經濟體系仍然過於單一，公共財政過於依賴個別收入項目。近年國際稅務環境不斷改變，香港過去賴以成功的稅制優勢大幅削弱，有需要制定切合新形勢的政策包吸引投資。我們多年來提出，需要儘快全面檢討香港稅制。

司長今日宣佈，會成立及主持《稅務政策諮詢委員會》，檢討稅務政策如何在國際稅務環境不斷改變下更好支持香港經濟發展，回應了學會及社會上不少團體多年來的訴求。

宏福苑善後

今年丙午，明年丁未，赤馬紅羊，不禁令人聯想去年大埔宏福苑的災難。火災損毀嚴重，復修樓宇未必實際。事故傷亡眾多，原址重建也未必合適。我們比較支持將全部地段改建公園、社區設施的想法，設計上可以加設一些紀念元素。政府目前傾向收購7棟受災樓宇的業權，餘下未被波及的宏志閣一棟。當局或可以主動與宏志閣業主保持溝通，適當時增加誘因，完善方案。

業主與物業管理

宏福苑悲劇，牽涉到大廈籌備以至進行維修期間的一些做法。若有圍標或過失行為，執法機關須介入。撇除這些，大廈物業管理的運作，值得深思。

大廈物業管理，日常事務已經可以很繁瑣，大型維修時更加複雜。業主科款進行維修，基本上是在花集體的錢，業主作為集體的一份子，有理由期望錢用得其所。受資助的樓宇維修項目，更是在花公帑。

說到底，業主法團、業主群體為大廈管理籌謀，類同企業管治。管委會委員職能，猶如董事。政府或可以幫一把，幫助管理委員會委員獲得培訓，尤其法團獲政府資助維修項目時，或者更應如此。沒有成立法團的樓宇，業主是直接參與。即便如此，業主多學一點也會有幫助。理解相關物業管理條例內容固然是一門，學習如何面對及剋服集體決策過程遇到的問題也很重要。學會樂意與持份者相互合作。

企業優良管治

企業優良管治、董事有效履職，始終是董事學會的核心關注。資本市場活躍，更多公司來港上市，推動經濟之同時，我們更需不斷加強上市公司的管治。

一家公司的企業管治，最終由董事負責。董事學會留意到，上市公司獨立董事過半的想法，漸受認同。董事學會早於 2011 年已經提出，獨立董事過半，可以使獨立董事更好集合力量履行董事職責。當獨立董事過半，將驅使他們更積極參與董事會事務，而他們的時間投入、責任承擔亦將顯得更有價值。

市面上不時有要求，恢復上市公司董事會或高層管理層中必須有「合資格會計師」的做法，保證公司的財務匯報、內部監控及相關事項能合規。對此類建議，我們不表贊同。

我們認為，公司董事會最終負責公司的企業管治。每一位董事都應該具備一定的財務知識及技能，足以讓他們有能力對公司財務狀況進行有效管控，避免資不抵債，並且履行財務披露等相關要求。「合資格會計師」的強制要求於早年被取消，其中一個重要理由是避免本身不是財務會計人員的董事會成員以為可以依賴這位指定會計人員，忽略自身作為董事應該有的責任。若然恢復，不會是公司治理實踐的進步，反而是個倒退。更佳做法，是使得每位董事獲得合適的培訓及持續進修。

商業企業以外團體組織也需關注優良管治

《強制舉報虐待兒童條例》已於 2026 年 1 月 20 日生效，社會福利、教育及醫療衛生界等 25 類指明專業人員若懷疑兒童遭受嚴重傷害，必須舉報。

本港有不少人士出任各類社福團體及慈善組織的理事。而不少這些社團、組織一直以來在營運不少例如孤兒院、安老院舍等照顧弱勢社群的設施。學會認為，出任這類團體、機構的理事、董事，需要充分了解他們在所屬機構履行管治職能時的法律法規以及道德道義上的要求及期望。

學會認為，政府可以有措施，幫助現任或會出任公司董事或各類組織理事、管理委員的人士，獲得培訓及持續進修，提升他們的管治水平。

（完）

香港董事學會簡介

香港董事學會（簡稱“HKIoD”或「學會」）為香港代表專業董事的首要組織，其宗旨是促進所有公司的持久成就；為達成使命，學會致力提倡優秀企業管治與釐訂相關標準，以及協助董事的專業發展。憑藉由來自上市公司及非上市公司的董事組成之會員基礎，學會致力為董事提供教育項目及資訊服務，並代表董事發聲。學會具國際視野及多元文化，採用兩文三語經營業務。香港董事學會為「環球董事學會聯盟」即 Global Network of Director Institutes的成員，該聯盟匯集世界各地代表董事的翹楚學會。網址 <http://www.hkiod.com>。

傳媒查詢：王俊泳先生

（電話：2889 1414；電郵：wing.wong@hkiod.com；傳真：2889 9982）