

## 香港董事學會行政總裁 徐尉玲博士：



對「公司管治」的定義：企業管治的目的是為股東增值，透過董事會與管理層對股東的問責性而提高效率。所謂企業管治，是指董事會建立適當的程序及政策，以指引及監控公司的表現及行為，恆久地為股東創造價值。

「良好的企業管治其實都為公司帶來不少助益，即使毋須向公眾投資者交待，（如一般中小型企業），『企業管治』也是一個協助公司穩步發展的工具，事實上，許多企業可能是由一位『英雄式』的企業家帶頭創立兼領導，肩負所有決策重任，但假若這位重量級人物突然身故或者病重，屆時又該找誰走馬上任呢？為以防萬一，領軍人身至少應為企業訂立一套管治的方針或政策，白紙黑字寫下來，這樣才可讓其他人有法可循。

「此外，良好的企業管治亦有助公司的『Fund Raising』（集資活動），例如向銀行借貸或尋求注資等，曾有一位負責為中小企審批貸款的銀行家反映，曾仔細研究過某間企業的經營狀況，認為該企業的老闆有不俗的成績，一次該老闆駕車接載他往其廠房視察，只見他途中不斷接公司職員的來電，詢問他有關採購的微細事宜，遂令銀行家質疑該公司的企業管治能力，為什麼這些決策都沒有在一個適當的場合，如在公司會議或有關系統之中處理，竟要在駕車途中處理？這件事亦直接影響該銀行家審批貸款的決定，可見企業管治不單影響公司的股價，也會對公司的融資產生影響。」