

with certain standards with the help of experts.

Mr Selby also said that he hoped that the market for ICM will expand and that different NGOs and firms will be willing to provide ICM consultation services as well as the expansion of teaching about IC through universities and other organisations in future.

在一個題為“認識孫子兵法的謀略 - 助你利用知識邁向成功”的演講中，香港政府知識產權署署長謝先生指出對香港的小型 and 中小型企業（中小型企業）來說，知識產權保護為什麼是一個非常重要但在學習和操作上卻甚困難的工具。

知識產權保護帶來艱鉅挑戰的其中一個原因是香港中小型企業的經營環境涉及多個知識產權的範疇，例如香港和內地的知識產權法律，管理和執法均完全不同。

一種幫助中小企業評估其企業知識和提供有效保護的新取向被稱為知識資本

管理（ICM）。“這與知識產權有密切聯繫，但提供傳統法律工具以外的額外工具，幫助中小企業避免陷阱、減低經營風險和增加他們的競爭力，”謝先生說。

一個企業必須對自己的優勢和弱點有全面的認識，才能取得成功。知識資本管理針對的便是認清自己。正如孫子所說：知己知彼，百戰百勝。

據謝先生說，有效的知識資本管理正好做到這一點。通過知識資本管理，企業可認清它所面臨的風險，加以分析，並制定有效措施去減低風險。同時，它是各種企業—無論規模或所在地—都可以做的一項單一和簡單的工作。

知識產權署（IPD）在2009年推出了為中小型企業而設的第一個知識資本管理顧問計劃。這項免費的顧問服務能夠透過認識他們的知識資本，幫助本地公司確定他們的優勢和弱點。謝先生說，在6個小時的諮詢中，企業可透徹瞭解知識資本是什麼、他們擁有什麼知識資本和如何進行管理。

謝先生說：“香港中小型企業發現知識資本管理是一個有用的工具，能減低他們的風險和真正理解他們企業的價值。由於知識資本管理的重點不是在倚仗知識產權法律追究侵權責任上，管理人員可幫助自己更加注視如何防止知識產權受到侵犯，而不是在侵權發生後才試圖解決問題。”

謝先生說，知識資本管理還可以幫助政府新優勢產業中的企業和組織 - 環保產業、創意工業、測試和認證、創新科技、醫療服務和教育。它亦可應用於非政府組織、慈善機構、社會企業和小型家庭企業。

展望知識資本管理的發展，謝先生說仍存在挑戰和機會。挑戰是知識資本管理難以制定標準，但知識產權署現正致力於比較不同區域的知識資本管理，研究是否能在專家的幫助下制定某些標準。

謝先生還表示希望知識資本管理的市場繼續擴大，將來有不同的非政府組織和企業願意提供知識資本管理的諮詢服務，以及在未來透過大學和其他組織擴大知識資本的教學。

Professional Diploma in Enterprise Directorship (Intake 12)

第十二屆企業董事專業文憑

A training programme on Corporate Governance for SMEs

為中小企業而設的企業管治課程

13 November 2010 – 29 January 2011

Programme Content	課程內容
The Role of Company Directors I: Overview of Legal & Regulatory Framework	公司董事的職能 I：法制及規管概覽
The Role of Company Directors II: Board Practices	公司董事的職能 II：董事會常規
Banking Knowledge for Directors	董事所需的銀行知識
Business Ethics for Directors	董事商業倫理
Corporate Governance for SMEs and Subsidiary Companies within a Group	中小企業及集團子公司的企業管治
Crisis Management	危機管理
Fundamentals of Corporate Finance	企業財務的基本認知
Growth Strategy for Companies	企業成長策略
Implementing Business Planning from Strategy to Execution	業務規劃：從策略到執行
Internal Control	內部監控
Leadership Excellence in 21st Century	21世紀的卓越領導
Mastering Globalisation	掌握全球化
New Strategic Thinking — Blue Ocean Strategy	新思維：藍海策略
Organisational Performance Assessment & Improvement	企業表現評估及改進
Overview of Risk Management	危機管理概覽
People Strategy and Human Resource Management	人員策略和人力資源管理
Succession Planning and Family Council for Family Business	家族企業的傳承及家庭會議

Application deadline 報名截止日期 6 November 2010

For more information, please visit 詳情請參閱 www.hkiod.com/document/training/course_outline/ED_Intake_12.pdf